

**CONCESSIONE SERVIZIO GESTIONE MICRONIDI COMUNALI COMUNE DI
BORGIO SAN DALMAZZO
MATRICE DEI RISCHI**

La Matrice dei rischi

<i>Tipo di rischio</i>	<i>Probabilità del verificarsi del rischio</i> <i>(valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)</i>	<i>Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro)</i> <i>e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)</i>	<i>ALLOCAZIONE DEL RISCHIO</i>		
			<i>Condiviso</i>	<i>Rischio a carico del Comune</i>	<i>Rischio a carico del concessionario</i>
rischio di contrazione della domanda di mercato (di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si	minima	% oscillazione della domanda			X

riflette anche su quella dell'operatore economico)					
rischio di contrazione della domanda specifica (legato all'attuazione del principio di libera scelta da parte dell'utente e comunque non dipendente da atti posti in essere o ascrivibili all'amministrazione concedente tali da determinare l'insorgenza nel mercato di riferimento, in un momento successivo alla stipula del contratto, di un'offerta competitiva di altri operatori)	minima	% dei posti disponibili rimasti liberi			X
rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	media	-% di aumento del costo del personale impiegato conseguente a rinnovi contrattuali; - costi aggiuntivi derivanti dalla necessità di sostituire il personale educativo e ausiliario nei casi di assenza			X

rischio di manutenzione straordinaria	media	costo manutenzioni straordinarie derivanti da eventi imprevedibili		X	
rischio di performance (possibilità che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti, con conseguente riduzione dei ricavi)	media	costo del servizio per l'adeguamento agli standard richiesti			X
rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare (ad es. chiusura totale o parziale della struttura per eventi imprevisi, es. eventi naturali o fattori infestanti)	media	Minori ricavi per chiusura del servizio			X
rischio amministrativo (connesso al ritardo nel rilascio di autorizzazioni, pareri, nulla osta, etc. da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nell'avvio)	media	Minori ricavi per ritardo apertura servizio			X

rischio normativo-politico-regolamentare (derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento)	minimo	Costo di unità di personale aggiuntive per modifiche normative intercorse			X
rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	media	Perdite derivanti da mancato pagamento delle tariffe da parte degli utenti			X
rischio delle relazioni industriali con le parti sociali (e relative dinamiche con conseguenze sui costi e tempi di erogazione dei servizi)	media	Minori ricavi da chiusure del servizio per scioperi del personale			X